

最近和几位投资界的朋友聊天，话题自然绕不开新能源。大家有一个共同的观察：相比光伏、电动车赛道的风起云涌、并购频发，储能行业的并购交易，尤其是涉及大型实体资产和成熟品牌的，规模似乎要“文静”许多。这个现象很有趣，对吧？它背后折射出的，是整个产业独特的生长脉络和价值判断。

储能行业并购交易规模不大的现象与底层逻辑

最近和几位投资界的朋友聊天，话题自然绕不开新能源。大家有一个共同的观察：相比光伏、电动车赛道的风起云涌、并购频发，储能行业的并购交易，尤其是涉及大型实体资产和成熟品牌的，规模似乎要“文静”许多。这个现象很有趣，对吧？它背后折射出的，是整个产业独特的生长脉络和价值判断。

要理解这一点，我们得先看看数据。根据一些权威市场分析，全球储能市场年增长率虽然可观，但产业链的整合多发生在技术初创公司被大型能源集团或科技企业收购，金额往往在数亿到十数亿美元量级。而像其他行业那种动辄数百亿、旨在整合产能与渠道的“巨无霸”式并购，在储能领域确实少见。这并非市场冷清，恰恰相反，它说明这个行业还处在一个高度专业化、技术驱动、且应用场景极其分散的青春期。每个玩家都在自己的细分赛道里深耕，价值更多体现在技术壁垒、项目经验和场景理解力上，而非简单的产能叠加。

这就引出了问题的核心：为什么规模上不来？我想，关键在于储能本质上是“非标品”属性强于“标品”。一个成功的储能解决方案，从电芯选型、BMS/PCS等关键部件匹配，到系统集成、温控管理，再到与光伏、电网乃至柴油发电机的智能协同，最后落地到新疆的戈壁滩、东南亚的热带雨林或者北欧的严寒地带，它需要的是“量体裁衣”的能力。你很难用一套放之四海而皆准的标准化产品去征服所有客户。这种深度的定制化和本地化需求，使得单纯通过并购扩大生产规模带来的边际效益，远不如深耕技术和场景理解来得实在。海集能近二十年的发展路径也印证了这一点——我们在南通设立基地专攻定制化系统设计，在连云港布局标准化规模制造，这种“两条腿走路”的模式，正是为了在满足规模化需求的同时，绝不牺牲对特定场景（尤其是我们的核心板块之一：站点能源）的深度适配能力。

一个具体市场的透视：站点能源的独特价值

让我们聚焦到一个具体的细分市场，它或许能更生动地说明问题。我指的是站点能源，即为通信基站、物联网微站、安防监控等关键设施提供电力保障的领域。这个市场，依晓得伐，它对可靠性的要求是极致严苛的。想象一下，一个位于非洲偏远地区的通信基站，电网薄弱甚至完全没有电网，气候条件恶劣。你需要一套能“自力更生”、稳定运行十年以上的能源系统。

在这里，并购的规模逻辑可能更不适用。客户购买的不仅仅是一堆电池柜，而是一套包含光伏、储能、备用柴油发电机及智能能量管理系统的“光储柴一体化”交钥匙解决方案。它的价值体现在：

极端环境适配：系统能否在-40°C到60°C的温度范围内稳定工作？防尘防水等级是否足够？

智能管理与运维：能否远程监控、智能调度、预警故障，最大程度减少现场维护？

全生命周期成本：初始投资固然重要，但十年内的运维成本、能源节约和供电可靠性才是真正的考校。

海集能为此专门开发了全系列站点储能产品，从光伏微站能源柜到站点电池柜，核心就是通过高度一体化集成和智能算法，去解决这些无电弱网地区的实际痛点。在这个领域，公司的价值在于过往成千上万个成功落地案例所积累的数据、经验和可靠性口碑，这些“软实力”很难通过一次并购交易被简单

量化或转移。

技术纵深与生态构建比规模扩张更紧迫

所以，当前储能行业并购交易规模相对不大，在我看来，是一个理性且健康的发展阶段特征。产业的注意力，正更多地放在技术纵深的挖掘和生态能力的构建上。比如，电池化学体系的迭代（如钠离子电池的兴起）、电力电子拓扑结构的创新、更先进的云边协同智能算法，这些才是驱动行业前进的核心引擎。企业更倾向于内部研发或收购拥有尖端专利的小型技术团队，而非吞并同质化的竞争对手。

同时，像海集能这样的公司，定位为“数字能源解决方案服务商”，我们思考的不仅是制造产品，更是如何构建一个从电芯到PCS，从系统集成到智能运维的全产业链服务能力，为客户提供真正高效、智能、绿色的“一站式”体验。这种生态的构建，其复杂性和长期性，也决定了资本更倾向于耐心陪伴而非激进整合。

那么，对于关注这个行业的投资者、合作伙伴乃至用户来说，当下的启示或许是什么呢？或许我们应该少一些对“规模数字”的迷恋，多一些对“技术深度”和“场景理解力”的审视。当您评估一家储能企业时，不妨问问：它的解决方案，是否真的理解了我所在地区电网的细微波动？是否能为我的特定应用场景（无论是工商业园区、家庭还是偏远的通信基站）计算出最优的全生命周期成本？它是否具备应对未来技术变革的研发弹性？

毕竟，在能源转型这场漫长的马拉松中，耐力与精准，可能比短暂的冲刺速度更为重要。您认为，在评判一家储能企业的长期价值时，还有哪些比并购规模更值得关注的维度呢？

来源: <https://www.hj-mobile.com>