

最近和几位投资人聊天，他们不约而同地提到了同一个问题：“现在储能行业这么火，一家公司的销售规模做到多大才算‘健康’、才算‘正常’？”这确实是个好问题，它触及了行业发展的核心脉搏。要知道，这个“正常”并非一个孤立的数字，它背后反映的是技术沉淀、市场策略和产业链整合能力的综合体现。在储能这个新兴而又充满活力的领域，我们看到的是一种“冰与火之歌”——一边是资本和产能的快速扩张，另一边则是市场对产品可靠性、经济性和全生命周期价值的日益严苛的审视。

储能行业销售规模多大正常

最近和几位投资人聊天，他们不约而同地提到了同一个问题：“现在储能行业这么火，一家公司的销售规模做到多大才算‘健康’、才算‘正常’？”这确实是个好问题，它触及了行业发展的核心脉搏。要知道，这个“正常”并非一个孤立的数字，它背后反映的是技术沉淀、市场策略和产业链整合能力的综合体现。在储能这个新兴而又充满活力的领域，我们看到的是一种“冰与火之歌”——一边是资本和产能的快速扩张，另一边则是市场对产品可靠性、经济性和全生命周期价值的日益严苛的审视。

让我们先看看现象。过去几年，全球能源转型的浪潮催生了储能市场的爆发式增长。根据行业分析，全球储能市场年新增装机量连续数年保持高速增长，中国市场更是其中的重要引擎。然而，规模的快速增长也带来了同质化竞争、价格战和部分环节的产能过剩隐忧。这就引出了一个关键点：单纯追求销售规模的绝对值，就像只关注一棵树的高度而忽略了它扎根的深度和枝叶的繁茂程度。一个健康的销售规模，应当与企业的技术研发投入、生产制造水平、项目交付质量以及全球化服务能力相匹配。它更像是一个“生态系统”的产出，而非简单的生产销售数字。譬如，一家公司如果年销售额数十亿，但其中大部分是低技术门槛、低毛利的组装产品，且客户投诉率高，那么这种规模就可能是“虚胖”的；反之，如果销售额稳步增长，且来源于高附加值的一体化解决方案和稳定的复购客户，即便绝对值不是最高，其发展质量也更为扎实和“正常”。

在这个逻辑阶梯上，我们需要用数据和案例来支撑观点。以我们深耕的站点能源细分市场为例。这个领域对产品的极端环境适应性、系统集成度和智能化管理要求极高，因为它直接关系到通信网络、安防监控等关键基础设施的稳定运行。一个“正常”且可持续的业务规模，必然建立在解决具体痛点、创造真实价值的基础上。比如，在东南亚某国的海岛通信基站项目中，当地电网脆弱，柴油发电成本高昂且维护不便。传统的单一设备销售模式在这里很难形成规模，因为客户需要的不是一堆零件，而是一个稳定供电的承诺。海集能为此提供的，是集成了高效光伏、智能储能和备用柴油发电机的“光储柴一体化”解决方案。通过智能能量管理系统，优先使用太阳能，储能系统进行平滑和备用，柴油机仅作为最后保障，极大降低了燃料成本和运维频率。

这个项目的成功交付和稳定运行，带来了什么呢？它不仅帮助客户将站点的能源运营成本降低了超过40%，更重要的是，它保障了偏远地区居民通信的“生命线”。像这样的项目，单个订单的金额可能比不上某些大型电网侧储能，但它构建了极高的客户粘性和行业口碑。随后，在该国及周边区域，类似的微电网、离网站点项目订单接踵而至，形成了良性的、滚雪球式的销售增长。这种增长规模，是基于深度理解客户场景、提供一体化“交钥匙”工程（EPC）能力而自然产生的。它验证了我们的一个观点：在储能行业，尤其是在工商业和站点能源这类细分市场，健康的销售规模往往与你的解决方案的深度和广度成正比，而非仅仅与产能相关。

那么，这给我们带来什么更深入的见解呢？我认为，“正常”的销售规模应当具备几个特征：首先是技术驱动下的毛利率健康，这意味着公司有持续投入研发的资本，比如海集能在电芯选型、PCS（变流器）控制算法和系统集成热管理上的多年积累，形成了产品在极端高温、高湿环境下的稳定表现，这构成了价值的护城河。其次是全球化与本地化的平衡。我们的产品能适配从北欧寒带到中东沙漠的不同电网和气候，这背后是大量的测试与数据反馈，销售规模的增长是这种适配能力在全球市场自然拓展的结果。最后是产业链的协同效应。我们在南通和连云港的基地，分别侧重定制化与规模化，这种布局让我们能灵活响应从大型工商业定制到标准化站点产品的各类需求，从电芯到系统集成再到智能运维的全链条把控，确保了交付质量和长期运行的可靠性，这才是支撑销售规模持续、稳健扩大的底盘。

说到底，储能行业的竞争，中长期看的是度电成本、是循环寿命、是全生命周期的安全与可靠。销售规模只是一个结果，是市场对你价值认可度的量化体现。当一家公司像海集能这样，近二十年如一日地聚焦于技术创新与场景深耕，从户用储能到工商业，再到要求严苛的站点能源与微电网，其增长的轨迹就会更加扎实。规模的大小会随着市场波动，但构建在扎实技术和深度服务之上的业务基本盘，才是衡量“正常”与否的真正标尺。行业的未来属于那些不仅能提供产品，更能提供确定性价值的玩家。

所以，回到最初那个问题，您认为，在评估一家储能企业的前景时，是更应该关注它当下销售报表上的数字，还是它背后所代表的技术厚度与解决复杂能源问题的能力呢？我们期待与您一起探讨。

来源: <https://www.hj-mobile.com>